

Beleidsvaluatie op federaal niveau

Conceptvoorstel FOD BOSA

VEP netwerk – 7/09/2018

BOSA.be





Inhoud

- ✓ Probleemstelling
- ✓ Toegevoegde waarde
- ✓ Voorstudie en benchmark
- ✓ Belgische federale overheidscontext
- ✓ Conceptuele beslissingen
- ✓ Uitdagingen en aandachtspunten
- ✓ Antwoorden op aanbevelingen t.a.v. FOD BOSA



Probleemstelling

- ✓ Definiëring beleidsevaluatie
 - ✓ Verschillende mogelijkheden
 - ✓ Bepalend voor de invalshoek en scope
- ✓ Reglementair kader
 - ✓ Momenteel enkel in oprichtingsbesluit FOD BOSA
 - ✓ Onderdeel 'good public governance' ?
- ✓ Rollen, verantwoordelijkheden en bevoegdheden
 - ✓ Welke rollen en verantwoordelijkheden ?
 - ✓ Wie doet wat ?
 - ✓ Nood aan wettelijke verankering ?
- ✓ Methodologisch referentiekader
 - ✓ Hoe worden projecten gekozen en geprioriteerd ?
 - ✓ Hoe worden ze uitgevoerd ?



Toegevoegde waarde

- ✓ Effectiviteit van het beleid
 - ✓ Impact afgestemd op noden en behoeften
 - ✓ Betere wet- en regelgeving
- ✓ Efficiëntie van het beleid
 - ✓ Optimalisatie inzet overheidsmiddelen
 - ✓ Lastenverlaging
 - ✓ Vereenvoudiging
- ✓ Verantwoording van het beleid
 - ✓ Reflectie en leerproces
 - ✓ Transparantie



Voorstudie en benchmark

- ✓ Literatuurstudie
 - ✓ Internet (OESO, EC, publieke instellingen,...)
 - ✓ Vakliteratuur
- ✓ Contacten met experts
 - ✓ Extern: EC, OESO, Federaal planbureau, NBB
 - ✓ Intern: Federale overheidsdiensten
- ✓ Benchmark
 - ✓ Nederland: Rekenkamer en Ministerie van Financiën
 - ✓ Europese Commissie: Policy evaluator, General Secretariat en RSB
 - ✓ Brussels en Waals Gewest
 - ✓ Vlaamse Gemeenschap



Belgische federale overheidscontext

- ✓ Huidige situatie
 - ✓ Ad hoc en niet gestructureerd
- ✓ Stakeholders
 - ✓ Beleidscellen en ministers
 - ✓ Management van de administraties
 - ✓ Burger
 - ✓ FOD BOSA
 - ✓ Rekenhof
 - ✓ Andere evaluatoren
- ✓ Randvoorwaarden
 - ✓ Visie op invalshoek en scope
 - ✓ Evalueerbare beleidsdoelstellingen
 - ✓ Middelen (Budget, capaciteit en competenties)



Conceptuele beslissingen

- ✓ Afbakening begrip en scope van beleidsevaluatie
 - ✓ Type evaluaties (ex-ante, ex-nunc, ex-post)
 - ✓ Invalshoek (beleidsthema's, budgettair, wet- en regelgeving)
- ✓ Institutioneel en organisatorisch kader
 - ✓ Toewijzing verschillende rollen
 - Aansturings- en overzichtsrol
 - Ondersteuningsrol
 - Bewakingsrol en kwaliteitsborging
 - ✓ Rol FOD BOSA en de administraties
- ✓ Methodologisch referentiekader
 - ✓ Evaluatieagenda
 - ✓ Uitvoeringsmodaliteiten
 - ✓ Rapportering
- ✓ Wettelijke verankering



Uitdagingen en aandachtspunten (1/2)

- ✓ Creëren van een evaluatiecultuur
 - ✓ 'Evidence-based decision making'
 - ✓ Sensibilisatie en toegevoegde waarde benadrukken
 - ✓ Integraal deel van de beleidscyclus
- ✓ Transversale beleidsthema's
 - ✓ Beleidsdoelstellingen over verschillende administraties en beleidsniveaus
 - ✓ Overzichtsrol
 - ✓ Netwerk en communicatie
- ✓ Dataverzameling
 - ✓ Niet uniforme datasystemen
 - ✓ Onduidelijke informatiebehoefte



Uitdagingen en aandachtspunten (2/2)

- ✓ Kwaliteit en objectiviteit
 - ✓ Kwaliteitscriteria en methodologie
 - ✓ Bewakingsrol
 - ✓ Externe expertise
 - ✓ Transparantie
- ✓ Capaciteit en competenties
 - ✓ Balans expertise inzake evalueren en vakexpertise
 - ✓ Mogelijkheden outsourcing



Antwoorden op aanbevelingen t.a.v. FOD BOSA

- ✓ Concept beleidsevaluatie scherp stellen, met respect voor diversiteit FOD's en ruimer dan budgettaire invalshoek
 - ✓ Definiëring en afbakening begrip
 - ✓ Methodologisch referentiekader (flexibel en pragmatisch)
- ✓ Methodologische ondersteuning bij het uitwerken M&E systemen en bij de uitvoering beleidsevaluaties, met aandacht voor kwaliteitsborging
 - ✓ Richtlijnen en opleiding
 - ✓ Ruimte aan administraties om te leren en te groeien
- ✓ Beleidsoverschrijdend netwerk en evolueren tot kenniscentrum inzake beleidsevaluatie
 - ✓ Beroep doen op bestaande expertise
 - ✓ Eigen competenties en capaciteit uitbouwen

**'Checking the results of a decision
against its expectations
shows executives what their strengths are,
where they need to improve,
and where they lack knowledge
or information.'**

- Peter F. Drucker (1909 - 2005) -
Author and Teacher

Contactinformation:

Katleen SEEUWS

Katleen.seeuws@bosa.fgov.be

BOSA.be

